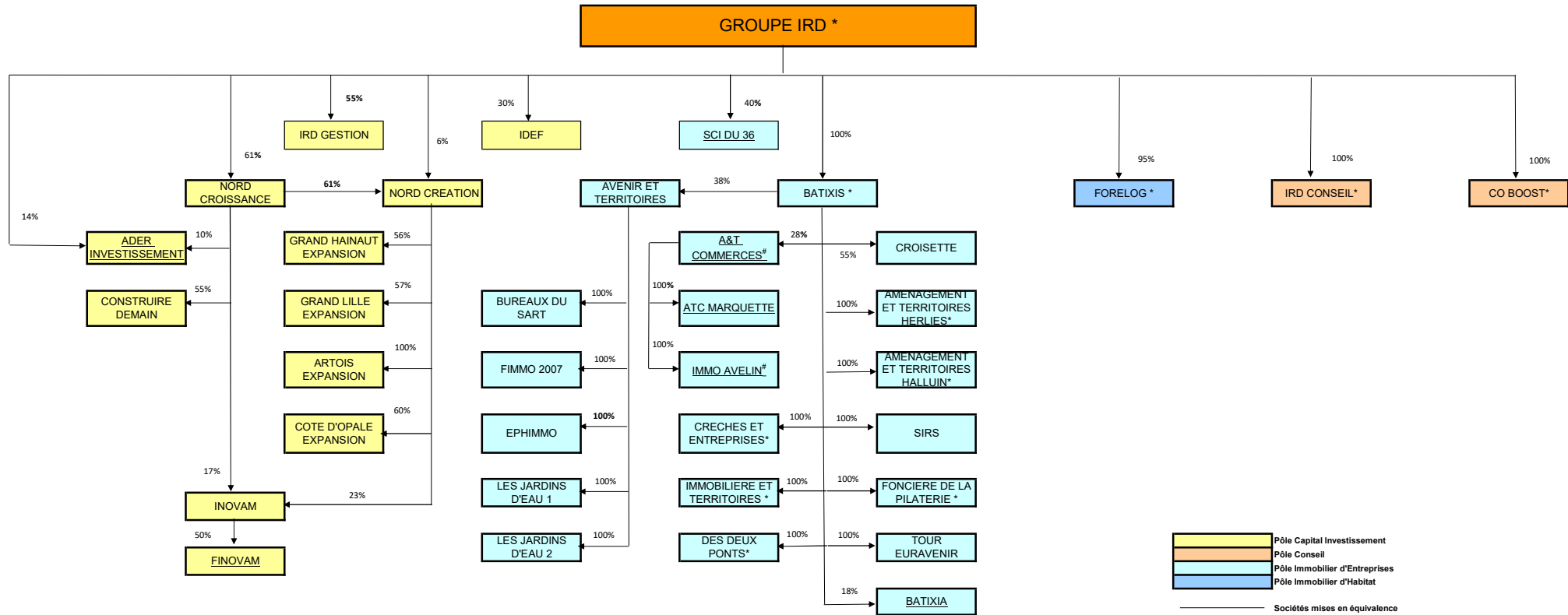


ORGANIGRAMME GROUPE IRD 31/12/2020



- Pôle Capital Investissement
- Pôle Conseil
- Pôle Immobilier d'Entreprises
- Pôle Immobilier d'Habitat

— Sociétés mises en équivalence

* Sociétés membres de l'intégration fiscale GROUPE IRD 2020

Sociétés membres de l'intégration fiscale A&T COMMERCES 2020